

Børneafdelingens ledelsesgrundlag

Strategiske indsatsområder

Ud fra visionen sættes der særligt fokus på følgende fire strategiske indsatsområder i de kommende to år:

De strategiske indsatsområder er:

- **Sammenhæng i afdelingen**
- **Uddannelse**
- **Kvalitetssikring og forskning**
- **Gode patientforløb**

Handlingsplanen findes på Børneafdelingens lokale intranetside.

Værdier for samarbejdet

Værdier

Faglighed



Arbejdsglæde



Tillid og respekt



Engagement

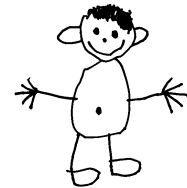


Udøvelse af værdierne

- Opgaver løses fleksibelt med udnyttelse af den enkeltes kompetencer
- Hver medarbejder kender sin opgave og er en vigtig del af helheden
- Alle gør sig mest mulig umage og udviser fleksibilitet i forhold til opgave og tidsfaktor
- Sikring af gode patientforløb på baggrund af veldokumenteret ekspertviden
- Der gives konstruktiv feedback, herunder ros, anerkendelse og rum for refleksion
- Sikring af et godt arbejdsmiljø med fokus på det tværfaglige og den enkelte medarbejder
- Mulighed for at løse de opgaver, som den enkelte er fagligt bedst til
- Turde lade os udfordre
- Muligheder for kompetenceudvikling
- Gode fysiske rammer
- Alle bidrager til et godt arbejdsmiljø og arbejdsglæde
- Omsorg for hinanden
- Meninger og holdninger udtrykkes på rette tid og sted
- Vi lytter til hinanden og har viljen til at forstå hinanden
- Lydhørhed overfor nye og andre måder at gøre tingene på
- Opgaver uddelegeres til relevante medarbejdere
- Positive holdninger til hinanden
- Accept af og konstruktivt brug af, at vi er forskellige personligt og fagligt
- Der gives indsigt i og medindflydelse på relevante beslutninger
- Der gives rettidig og tilstrækkelig information om aktiviteter i afdelingen
- Alle tager ansvar for helheden
- Den enkelte medarbejders indsats er drivkraften i afdelingen
- Ledere og medarbejdere tager i fællesskab ansvar for læring og udvikling
- Der ydes god oplæring, undervisning og vi deler viden



- Afdelingen har fokus på barn og familie og den højeste faglighed i behandling og pleje
- Vi mestrer både de almene og vore specialiserede funktioner på højeste niveau
- Vores fundament er engagement, udvikling, og høj kvalitet i både forskning, uddannelse og arbejdsmiljø



Børneafdelingen på Hvidovre Hospital

Som led i Region Hovedstadens hospitalsplan skal Hvidovre Hospitals Børneafdeling være børneafdeling i planlægningsområde Syd. Dette vil betyde et befolkningsunderlag på ca. 460.000 borgere, hvoraf ca. 20 % er børn i alderen 0 - 18 år.

Afdelingen varetager som almen pædiatrisk afdeling diagnostik og behandling af et bredt spektrum af medicinske sygdomme hos børn fra 0 til og med 15 år. Derudover modtager afdelingen børn med ortopæd- og gastrokirurgiske sygdomme, som behandles i samarbejde med ortopædkirurgisk og gastrokirurgisk afdeling.

Afdelingen har højt specialiseret funktion i medicinsk gastroenterologi, HIV/AIDS og erhvervet hjerneskade. Afdelingen har regionsfunktion for viral hepatitis, tuberkulose, tropepædiatri og neonatologi.

I Neonatalafdelingen behandles syge nyfødte og præmature med gestationsalder 28. uge og derover.

I 2009 havde afdelingen

Ambulante besøg	16.400
Indlæggelser	13.500, heraf 600 neonatale

Afdelingen består af følgende afsnit

Afsnit 415 70 senge	Børnemodtagelse, inklusiv observationspladser, 2 sengegrupper og dagafsnit 70 senge
Afsnit 527 20 senge	Neonatalafdelingen
Afsnit 531	Børneambulatoriet
Afsnit 529	Kvindemælkscentralen og mælkekøkkenet
Afsnit 840	Børneneurologisk behandlingsklinik

[Skriv et resume af dokumentet her. Resumeet er normalt en kort beskrivelse af dokumentets indhold. Skriv et resume af dokumentet her. Resumeet er normalt en kort beskrivelse af dokumentets indhold.]

Afsnit 460	Kontorafsnit for afdelingsledelse, lægekontorer, stabsfunktion, sekretariat og møderum
Afsnit 123 4 senge	Center for erhvervet hjerneskade

Normering

Børneafdelingen er normeret til 207 fuldtidsstillinger, som er fordelt på følgende faggrupper:

- Læger
- Sygeplejersker
- Social- og sundhedsassistenter
- Sekretærer
- Psykologer
- Socialrådgivere
- Pædagog
- Fysio- og ergoterapeuter
- Portør
- Servicemedarbejdere

Derudover har afdelingen 2 skolelærere, som er ansat af Hvidovre Kommune.

Afdelingens målsætning

er resultatet af et stort arbejde på tværs af afdelingen, hvor medarbejdere og ledergruppen har formuleret vision, mål og strategier for afdelingen.



- Afdelingen har fokus på barn og familie og den højeste faglighed i pleje og behandling.

- Vi mestrer både de almene og vore specialiserede funktioner på højeste niveau.



Afdelingens strategiske indsatsområder er:

- Sammenhæng i afdelingen
- Uddannelse
- Kvalitetssikring og forskning
- Gode patientforløb

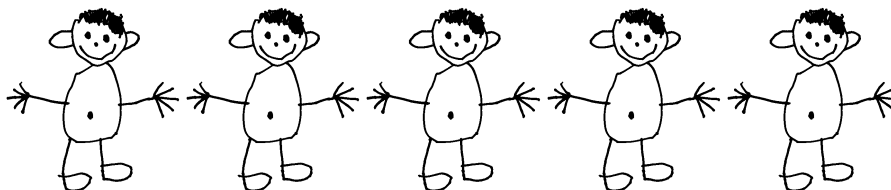
Afdelingens værdier er:

- Faglighed
- Arbejdsglæde
- Tillid og respekt
- Engagement

I afdelingens ledelsesgrundlag er det beskrevet, hvordan værdierne udøves i det daglige arbejde.

Afdelingsledelse

Ledende overlæge Klaus Børch og ledende oversygeplejerske Stine Fjølstervang, som begge lægger stor vægt på en åben, konstruktiv og tillidsbaseret ledelse, hvor gode ideer gribes og søges ført ud i livet.



Beskrivelse af afsnittene i Børneafdelingen

Afsnit 415: Børnemodtagelsen gruppe 9, sengegruppe 7 + 8 og dagafsnittet

Afsnit 415 rummer følgende:

- Børnemodtagelsen
- Stationære sengegrupper 7 og 8

- Dagafsnittet

Børnemodtagelsen er indrettet med observationspladser til de børn, som kræver observation i den akutte fase og har et forventet indlæggelsesbehov på under 24 – 48 timer.

Af hensyn til kontinuiteten flyttes børn, som forventes at have et indlæggelsesbehov over 24 – 48 timer hurtigst muligt til én af de to stationære sengegrupper afhængig af speciale, plejetyngde og ledige sengepladser i de forskellige grupper

Stationær sengegruppe 7 og 8 modtager børn fra børnemodtagelsen, dagafsnittet og neonatalafsnittet . Der modtages desuden børn fra andre hospitaler/regioner i Danmark, idet vi inden for nogle af vores specialer har højt specialiseret funktion. For at højne ekspertisen og sikre barnet og dets familie kontinuitet i indlæggelsesforløb visiteres børnene til sengegrupperne efter diagnose og symptomer. Specialerne i grupperne er som følgende:

Gruppe 7:

- Lungesygdomme
- Infektionssygdomme
- HIV og AIDS
- Socialpædiatri

Gruppe 8:

- Gastroenterologi, inklusiv udredning og behandling af Colitis Ulcerosa og Morbus Crohn.
- Nefro-urologi
- Ortopædi, herunder frakturer, seneforlængelser, klumpfodsoperationer og medfødte hofte lidelser
- Neuropædiatri
- Spædbørn med abstinenser

Dagafsnittet

I dagafsnittet kommer børn med mere komplekse behandlingsforløb. De hyppigstehenvissningsårsager er:

- Dårlig trivsel
- Sammedags-kirurgi
- Undersøgelser, hvor der er behov for sedation eller generel anæstesi
- Transfusioner til børn, som regelmæssigt skal have transfusioner af blod, immunglobeliner eller medicin
- Børn med neurologiske symptomer og lidelser, hyppigst dem som skal have Botoxbehandling.
- Udredning for anfaldsfænomener
- Provokationer af børn med allergiske symptomer.
- Udredning og behandling af komplicerede nefro/urologiske sygdomme og gastroenterologiske sygdomme.



Afsnit 527: Neonatalafsnittet

Patienterne i afdelingen kan deles i to kategorier

- Præmature
- Syge mature børn, Desuden har afdelingen børn op til 1-2 år med behov for intensiv observation og behandling.

Afsnit: 531 Børneambulatoriet

I ambulatoriet er specialerne lagt på faste hele dage fordelt hen over ugen/månedens i faste runder. Udover specialeambulatorierne er der dagligt 1 – 2 almene lister til subakut opfølgning. Ambulatoriet har åbent kl. 8 – 16.

Afsnit 840: Børneneurologisk behandlingsafsnit

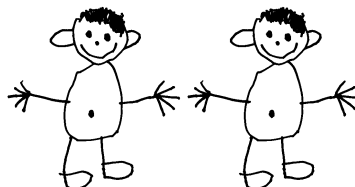
I børneneurologisk behandlingsklinik modtager børn med cerebral parese ambulante træning af fysio- og ergoterapeuter samt talepædagog.

Afsnit 529: Kvindemælkscentral og mælkekøkken

I mælkekøkkenet blandes og doseres ammemælk og mælkeblandinger til børn på børneafdelingen, neonatalafsnittet og barselsgangen. Desuden behandles mælk fra mødre med overskud af mælk. Denne mælk sælges videre til andre børneafdelinger i hele landet.

Afsnit 123: Center for erhvervet hjerneskade

Afdelingen har 4 børnesenge i Center for erhvervet hjerneskade. Vi har det lægelige ansvar for behandlingen, mens centret varetager plejen. Hvis et barn i Center for erhvervet hjerneskade bliver akut syg, overflyttes det til Børneafdelingen.





Uddannelse og undervisning i Børneafdelingen

Afdelingen er uddannelsessted for medicin-, sygepleje- og jordmoderstuderende, samt lægesekretær- og redderelever.

Afdelingen har desuden postgraduat uddannelse af læger, sygeplejersker og jordmødre, samt andre relevante personalegrupper. Videreuddannelse af yngre læger i speciallægeuddannelse og i ekspertuddannelse inden for de fagområder, hvor afdelingen har særlig ekspertise.

Som ansat i Børneafdelingen er der forskellig intern og ekstern træning, undervisning og E- learning, som du skal gennemføres afhængig faggruppe.

Et højt vægtet område i afdelingen er tværfaglig akut scenarietræning, som alle læger og alt plejepersonale skal gennemføre hvert andet år.

Forskning

Børneafdelingen har opbygget et velfungerende og produktivt forskningsmiljø. Afdelingen har en professor, tre kliniske lektorer og tre ph.d.-studerende.

Afdelingens forskning omhandler primært følgende områder:

- Inflammatoriske tarmsygdomme inkl. landsdækkende database
- Infektiose mavetarmlidelser hos børn i samarbejde med gastroenheden, mikrobiologisk afdeling, Børneafdelingen på Rigshospitalet, Forskningsinstituttet for human ernæring samt mejeri og levnedsmiddel instituttet.
- EU-projekt: Anvendelse af evidensbaserede behandlingsvejledninger.
- Behandling af børn med cerebral parese, herunder videreudbygning af oralmotorisk team, udvikling af forskellige behandlinger af følger af hjerneskade, især cerebral parese incl. videreudvikling af botoxbehandling samt afgrænsning og evaluering af denne.
- Vurdering af diverse behandlinger samt etablering af bedre viden om raske og syge børns gangfunktion ved hjælp af forskellige test i ganglaboratoriet.
- Undersøgelser af nye vacciner
- Undersøgelser af børn med kronisk Hepatitis B
- Undersøgelse af interventioner over for børn med fedme
- Tværfaglig træning i håndtering af den akut syge patient (teamtræning og crisis ressource management)

**Organisationsdiagram for
Børneafdelingen**

Afdelingsledelsen:
Ledende overlæge
Ledende oversygeplejerske
Ledelsessekretariat

Professor
Overlæger
Psykologer
Diætister
Socialrådgivere

Klinisk oversygeplejerske
Kliniske vejledere
Sundhedskordinator

Områdeledelse 531:
Overlæge
1 afd. sygeplejerske

Områdeledelse 415:
Overlæge
3 afd. sygeplejersker

Områdeledelse 527:
Overlæge
1 afd. sygeplejerske

Områdeledelse 529:
Klinisk diætist

Områdeledelse 840:
Overlæge

Områdeledelse
123:
Overlæge