

Personaleafdelingen

Personalefunktionen

Blegdamsvej 9
2100 København Ø

Opgang 5212
Afsnit 5212

Telefon 35456461

Mail mette.risak@rh.regionh.dk

Ref.: Risak

Dato: 1. juli 2011

Rigshospitalets forskningspolitik

Rigshospitalets forskningspolitik fungerer inden for rammerne af Region Hovedstadens politik for sundhedsforskning. Rigshospitalets forskning og udvikling skal tilvejebringe ny viden og sygdomsforståelse, som kan medvirke til at forbedre sundhedstilstanden gennem forebyggelse, diagnostik og behandling.

I Rigshospitalets vision og strategi frem til 2020 er hospitalet blandt de ti bedste forskningshospitalet i Europa, ligesom den højt specialiserede behandling og læringsmiljøet er på højt internationalt niveau.

På Rigshospitalet er forskning en integreret del af behandlingspraksis, og behandlingspraksis er forskningsbaseret. Det er Rigshospitalets mål at fremme forskningsmiljøer af høj kvalitet og gå forrest i udvikling og anvendelse af den dokumenterede behandling, der fører frem til det bedste sundhedsfaglige resultat.

- Rigshospitalets *grundforskning* har som mål at frembringe ny viden og påvise nye biologiske og sundhedsmæssige sammenhænge uden direkte hensyntagen til anvendelse. Rigshospitalets *anvendelsesorienterede forskning* har som mål at udvikle og forbedre metoder til forebyggelse, diagnostik og behandling af sygdomme under hensyntagen til effektivitet og omkostninger. *Udviklingsarbejdets* mål er at frembringe, registrere og på videnskabeligt grundlag vurdere kendte eller nye metoders anvendelighed og hensigtsmæssighed i det danske sundhedsvæsen under hensyntagen til kvalitet og økonomi
- Rigshospitalets forskning skal udføres inden for alle specialer, ekspertområder og udviklingsområder
- Rigshospitalet har desuden som opgave at forske og udvikle inden for tilgrænsende områder, som f.eks. medikoteknik og medicinsk pædagogik
- Rigshospitalet har som opgave at udbygge forskning inden for de øvrige sundhedsfaglige områder, herunder pleje- og omsorgsforskning
- Rigshospitalets forskning skal ske i tæt samarbejde med regionens universiteter, hospitaler og virksomheder

- Rigshospitalets forskning og udviklingsarbejde skal ske med respekt for gældende etiske normer
- Forskningsmidlerne administreres i henhold til Rigshospitalets regler

Generelt om Rigshospitalets forskning

Rigshospitalet er landets største sundhedsvidenskabelige forskningsinstitution med en høj grad af specialisering af såvel kliniske som parakliniske funktioner og med den i national sammenhæng bredeste vifte af sundhedsvidenskabelige aktiviteter. Denne bredde er af fundamental betydning for Rigshospitalets virksomhed, ikke mindst for forskningen.

Både inden for laboratoriebaseret og klinisk forskning markerer hospitalet sig internationalt. Af de danske artikler, der publiceres i førende internationale tidsskrifter inden for sundhedsvidenskab, udgår et væsentligt antal fra Rigshospitalet. En stor del af Rigshospitalets forskning foregår i tæt samarbejde med andre hospitaler, med nationale og internationale forskningsinstitutioner, Region Hovedstadens Apotek, Det Nordiske Cochrane Center samt med virksomheder på lægemiddelområdet og inden for medikoteknik. Rigshospitalets geografiske placering tæt ved en række basalmedicinske, naturvidenskabelige, farmaceutiske og samfundsvidenskabelige universitetsinstitutter letter muligheden for et sådant samarbejde.

Rigshospitalet skelner af praktiske grunde mellem laboratoriebaseret forskning, klinisk forskning, medikoteknisk forskning og udvikling samt forskning inden for øvrige sundhedsfaglige områder.

- *Laboratoriebaseret forskning* omfatter både grund- og målforskning. Denne forskning spiller en stor rolle på Rigshospitalet, ikke mindst fordi en betydelig del af forskeruddannelsen finder sted her. Den laboratoriebaserede forskning kræver langsigtet planlægning med opbygning af laboratorier med specialudrustning. Rigshospitalets fysiske opbygning tilgodeser den vigtige sammenhæng mellem forskning og behandling. Til mange behandlingsafsnit er der knyttet et forskningslaboratorium, som udfører eksperimentel klinisk forskning af relevans for de sygdomme, der behandles på afdelingen. Desuden findes større selvstændige laboratorieenheder, der udfører biomedicinsk grundforskning i samarbejde med de kliniske afdelinger og deres laboratorier.
- *Klinisk forskning* er direkte relateret til diagnostik og behandling og giver væsentlige oplysninger om sygdomsårsager, sygdomsmekanismer, sygdomsforløb og sygdomsforebyggelse. Dansk klinisk forskning, herunder Rigshospitalets, er ret stærkt placeret internationalt, bl.a. som følge af høj kvalitet af de parakliniske data og en nordisk tradition med klinisk biokemiske, immunologiske og fysiologiske laboratorier som partnere. For at sikre, at der til stædighed ydes den bedste indsats i diagnostik, forebyggelse og behandling, udvikles og afprøves nye principper konstant og eksisterende procedurer kontrolleres. Fase I og fase II undersøgelser foretages ofte i samarbejde med medicinalindustrien. Fase III og fase IV undersøgelser kræver i regelen medvir-

ken af adskillige afdelinger og enheder på nationalt eller internationalt plan, hvilket er nødvendigt for at opnå tilstrækkelig statistisk styrke.

- *Medikoteknisk forskning og udvikling.* Diagnostik, patientbehandling, udvikling og forskning inden for sygehusvæsenet er i stor udstrækning baseret på avanceret medikoteknisk udstyr, computerteknik og datatransmission. Rigshospitalet har en omfattende ekspertise inden for disse områder. Medikotekniske forsknings- og udviklingsprojekter gennemføres i mange af Rigshospitalets afdelinger og foregår ofte i tæt samarbejde med teknologiske forskningsinstitutioner.
- *Forskning inden for øvrige sundhedsfaglige områder.* Området er under stærk udvikling, og der er grundlag for forskning på internationalt niveau i form af kvalificerede forskere inden for de fagområder, der dækker sygepleje, ergo- og fysioterapi, jordemoderfaget, m.v. Ud over sundhedsvidenskabelige elementer indeholder forskningsområdet elementer fra human- og samfundsvidenskabelig forskning. Hele området er i en opbygningsfase på Rigshospitalet. Med henblik på at gøre en særlig indsats heri indgår Rigshospitalet i samarbejdet om center for sygeplejeforskning (UCSF- Universitetshospitalernes Center for Sygepleje- og omsorgsforskning), der drives af Region Hovedstaden.

Rigshospitalets forskningsstrategi

Forskningsstrategien understøtter forskningspolitikken og indeholder følgende hovedelementer:

- *Internationalisering* i form af omfattende samarbejde med førende forskergrupper i ind- og udland og øget integration i større nationale og internationale forskningsprogrammer.
- *Synliggørelse* af Rigshospitalets forskning og udviklingsarbejde ved en systematisk informationsvirksomhed over for offentligheden, såvel i Danmark som i udlandet. Formidling af forskningsresultater sker først og fremmest i anerkendte, internationale tidsskrifter. Rigshospitalets forskning skal leve op til de bedste intentioner og retningslinjer for god forskning, uanset hvor arbejdet publiceres.
- *Løbende forskningsevaluering* af de enkelte forskningsenheder med vægt på forskningsaktivitetens planlægning, målsætning, omfang, relevans, kvalitet, nyhedsværdi og internationale gennemslagskraft. Bibliometriske analyser er et væsentligt element i evalueringen. Der lægges således mere vægt på, at forskningen er publiceret i velanskrevne, internationale tidsskrifter end på antallet af publikationer.
- *Koordinering, og prioritering* af forskningsindsatsen inden for alle lægelige specialer og tilgrænsende områder på basis af den overordnede forskningspolitik.
- *Mobil forskningspulje* til sikring af kontinuiteten af forskningen.
- *Forskerrekruttering* ved satsning på videreuddannelse af forskere, oprettelse af forskningsstipendier og stillinger, der er delt mellem kliniske og forskningsmæssige funktioner samt synliggørelse af karriereveje gennem stillingsstrukturer, der er sammenlignelige med universiteternes stillingsstruktur, og

som gælder for alle faggrupper, der således udfører forskning som en del af deres arbejde på hospitalet.

- *Styrkelse af tværfaglig integration* og samarbejde, komplementaritet i forskningen, samt dannelse af netværk af specialister.
- *Nyttiggørelse af resultaterne* af forsknings- og udviklingsarbejdet bl.a. ved samarbejde med industrien om erhvervsmæssig anvendelse af resultaterne og øget patentering.
- *Udbygning af samarbejdet* med universiteterne og de øvrige forskningsinstitutioner, herunder igennem Rigshospitalet som aktiv del af Vidensbydel Nørre Campus/Science City North.

Organisation og implementering

Forskningsudvalget

For at styrke og sikre implementeringen af Rigshospitalets forskningspolitik har direktionen nedsat et forskningsudvalg, jf. ”Kommissorium for Rigshospitalets forskningsudvalg”. Forskningsudvalget yder rådgivning og bistand til direktion og centre i spørgsmål angående forskning, afgiver indstilling til direktionen om udmøntning af og prioritering inden for den overordnede forskningspolitik samt om fordeling af forskningsmidler, andre forskningsressourcer og forskningsarealer.

Forskningsøkonomi

Rigshospitalets forskningspulje er opdelt i en central pulje, hvortil alle forskere søger, og de decentrale forskningsmidler, som er integreret i de enkelte klinikkers budgetter. Direktionen fordeler de centrale midler på baggrund af indstilling fra Forskningsudvalget. De decentrale midler forvaltes af klinikcheferne og professorerne tilknyttet de enkelte klinikker.

Der er klart adskilte regnskaber mellem den forskning, der finansieres af eksterne tilskud fra fonde, firmaer m.v. og afdelingernes øvrige drift. Alle eksterne tilskud bliver indbetalt til en projektrelateret forskningskonto på hospitalet.