



## **Forord**

Juliane Marie Centret (JMC) for børn, kvinder og forplantning er på mange områder et unikt center. Det rummer en række specialer, der tilsammen knytter sig til hele menneskets livscyklus: fra graviditet og fødsel til sygdomsbehandling i alle livets faser. Der er et tæt samarbejde mellem centrets 15 klinikker og forskellige fagområder inden for både patientbehandling, pleje og omsorg, forskning, udvikling og uddannelse. Disse samarbejdsrelationer har i høj grad været med til at forme den nye *strategi og handlingsplan 2008-2014*, som erstatter strategien og handlingsplanen 2004-2009.

Den nye strategi og handlingsplan skal sikre en fælles indsats og en målrettet udvikling af centrets specialer til gavn for patientbehandlingen. Centrets kerneydelse vil altid være at give en behandling og pleje på højeste internationale niveau. Det, mener vi, opnås bedst ved at fokusere specifikt på forskning, kvalitet og patientsikkerhed, arbejdsmiljø, uddannelse samt kommunikation og omdømme. Dette vil samlet give os det bedste udgangspunkt for at klare de forestående udfordringer i international konkurrence som følge af øget globalisering. Det vil give os mulighed for at fastholde og rekruttere kvalificerede medarbejdere og sikre en optimal ressourceanvendelse.

Hospitalsplanen for Region Hovedstaden har fastlagt, at Rigshospitalet skal varetage hovedfunktionerne for planlægningsområde Byen bl.a. inden for specialerne gynækologi, obstetrik og pædiatri. Disse specialer samles i Juliane Marie Centret. Udover hovedfunktionerne skal Juliane Marie Centret som en del af Rigshospitalet også fortsat varetage specialfunktioner for regionen og hele landet.

Første fase af Hospitalsplanen er gennemført ved, at de gynækologiske og obstetriske afdelinger på Frederiksberg Hospital og Gentofte Hospital samt den pædiatriske afdeling fra Gentofte Hospital nu udgør tre nye selvstændige klinikker i Juliane Marie Centret.

Anden fase vil være en fysisk sammenlægning. Denne kan først finde sted, når udbygningen af Rigshospitalet er gennemført ved opførelse af en ny Nordfløj. JMC skal således i en år-række varetage opgaverne på tre lokalisationer (Frederiksberg, Gentofte og Blegdamsvej).

Populært sagt er JMC ændret fra et familieforetagende til en stor virksomhed. Denne ændring kræver et stringent og solidt administrativt og organisatorisk fundament. Samtidig er det afgørende, at der ikke bliver gjort køb på de grundlæggende værdier, som centret arbejder ud fra.

Arbejdet skal være af højeste faglige standard, må gerne have 'nerve', være dynamisk og betræde nye veje. Der skal være ligeværdighed og åbenhed, være plads til at være anderledes, og endelig skal det være morsomt. Patient- og familiecentreret behandling og pleje samt det sammenhængende patientforløb er to overordnede perspektiver, der indgår i de aktuelle handleplaner og fremtidens byggeri.

Hvis vi fastholder disse værdier, har vi med den nye hospitalsplan og den foreliggende strategi og handlingsplan alle muligheder for at skabe et unikt center, der kan markere sig internationalt.

Det har været vigtigt for os at gøre de kommende års strategiarbejde både målbart og synligt. Vi har derfor formuleret en række målsætninger for satsningsområderne: forskning, kvalitet og patientsikkerhed, den gode arbejdsplads, uddannelse samt kommunikation og omdømme, som vi ønsker vi at følge løbende via tal fra eksisterende databaser. Der foreligger ved afslutningen af denne strategi og handlingsplan en prototype til et dialog-baseret og datastyret ledelsesværktøj i JMC, som kan vise status for målsætningerne. Data genereres i dette system automatisk fra eksisterende databaser til en samlet portal, så man på et enkelt skærbillede kan se og følge centrets aktuelle status på drifts- og strategiområdet. Vi håber på sigt at kunne udbygge og bruge dette ledelsesværktøj til at følge op på vores strategi og handlingsplan og til at diskutere og planlægge centrets udvikling.

I forbindelse med strategiarbejdet har de enkelte klinikker og arbejdsgrupper taget stilling til hvilke ønsker, man har til det kommende hospitalsbyggeri. Disse planer er samlet i et selvstændigt notat "*De fysiske rammer for fremtidens JMC*".

Både denne strategi og handlingsplan og notatet vedrørende de fysiske rammer for fremtidens JMC har været i høring i alle klinikker og er endeligt godkendt i klinikledelses-kredsen samt i centrets MED-udvalg.

Det er en fornøjelse at kunne udgive denne strategiplan, som tager sit afsæt i visioner og masser af gode idéer fra centrets engagerede medarbejdere. Bedre udgangspunkt kan man ikke ønske sig for vores fælles arbejdsplads på fremtidens hospital.

*Sanne Wilsdahl og Bent Ottesen*